



PILOTAGE DE LA PERFORMANCE ÉCONOMIQUE

OBJECTIF

Maîtriser des méthodes de gestion permettant de rentabiliser, dynamiser et pérenniser les petites entreprises.

Pour cela, la formation dispensée permettra aux participants d'acquérir les capacités suivantes :

- Comprendre et maîtriser les natures de coûts et de marge de l'entreprise,
- Elaborer et décider avec ses tableaux de bord,
- Définir et mettre en œuvre un projet d'entreprise,
- Gérer en mode projet : planification, jalons, budget, ressources,
- Savoir calculer et maîtriser le retour sur investissement.

DURÉE

Une journée (7h) à une journée et demi (10.5h).

TARIFS

380 €HT par pers / jour soit 456 € TTC. Possibilité de prise en charge par votre O.P.C.A.

FORMAT

Session de groupe de 3 à 6 pers.

PUBLIC VISÉ

Chefs d'entreprise, artisans et toute personne en charge de conduire la gestion commerciale et la rentabilité de l'entreprise.

PRÉREQUIS

Personnes ayant une maîtrise normale de l'utilisation de l'ordinateur et de logiciels de saisie simples, ainsi que des notions de devis, facturation, encaissement, coûts, pilotage, stratégie...

QUALITÉ DU FORMATEUR

De formation supérieure en management opérationnel et d'une longue expérience en direction d'entreprise. Votre formateur accompagne quotidiennement les chefs d'entreprise dans le pilotage de leur entreprise et la conduite du changement que cela nécessite.

Contact :

 203 avenue des Etats-Unis
31200 TOULOUSE
 Tél : +33 (0)5 82 95 59 92
 Email : conseil@codeaf.net
 www.codeaf.net

PROGRAMME

Module 1 : Natures de coûts et marges

Comprendre et analyser les natures de coût de l'entreprise :

- Découverte des grands modèles économiques d'entreprise,
- Les composantes économiques de l'entreprise,
- Les natures de coûts : coûts variables, coûts fixes, coûts mixtes,
- Leviers pour l'optimisation et l'efficacité de ses coûts.

Comprendre et maîtriser les concepts de pilotage et indicateurs de performance :

- Concept de marge brute,
- Concept de marge sur coûts variables,
- Point mort et sa notion de variabilité,
- Valeur ajoutée,
- Productivité administrative et métier,
- Plan d'actions et pilotage.

Exercices pratiques :

Travail sur bilans modèles et calculs simples sur Excel avec exemples.

Module 2 : Tableaux de bord et gestion de projet

Comprendre et décider avec ses tableaux de bord :

- Les différents tableaux de bord de l'entreprise,
- Les différentes représentations fonction de la mesure attendue,
- Créer son tableau de bord sur une action ou un projet particulier,

Maîtriser la gestion de projet :

- Gérer une action en mode projet,
- Les ressources,
- La planification,
- Les jalons,
- Gestion des risques et aléas.

Exercices pratiques :

- Exercice de création d'un indicateur et de planification d'un projet.